

建立人居环境长效机制 提升美丽乡村品质颜值

# 胶西街道：从“站着看”到“动手干”

为全力打赢农村人居环境整治三年行动收官之战，今年以来，胶西街道在着力补齐短板、提升村庄颜值的基础上，建立完善“五字决长效机制”，责任“包”干、每日一“巡”、每天一“考”、每月一“评”、强化“奖”惩，充分调动广大党员干部参与人居环境整治行动的积极性，形成了干部带头、党员包街、人人参与、村村争先的良好氛围，乡村面貌焕然一新。

## 小超市大工程——提振精气神，倡导新风尚

12月14日一早，家住双马新村的高祀习大爷就来到位于新村办公室的人居环境荣誉积分超市，他手中拿着20积分的兑换券，一边在货物架上挑选着奖品，一边开心的说到：“真没想到，把房前屋后卫生打扫干净了，竟然还能得积分兑换东西，真好。”

10月份以来，双马新村以“包巡考评奖”五字诀为基础，结合村庄实际，不断建立完善长效机制。以村庄东西、南北向中心大街为界限，将全村划分为4个区域，由村干部担任片长；对43根胡同全部明确街长，由村庄党员及威信较高的村民担任，具体负责保持胡同内的卫生清洁。逐渐形成书记包村、片长包片、街长包街的三级网格化管理体系，层层传导压力、压紧压实责任。在此基础上，街长每天巡街，一旦发现乱堆乱放第一时间进行劝阻清理，并每月选出一户最为干净整洁的家庭上报至新村办公室。每月月底前，由新村书记带领工作人员逐条胡同对提报上来的名单进行逐一现场核实，核实无误现场发放荣誉积分。一积分等于一元钱，所得积分可以到新村人居环境荣誉积分超市兑换相等面额的奖品。超市的商品分为10积分、20积分、50积分兑换区，10积分可以兑换洗衣粉、洗脸盆、钢丝球、垃圾桶等，积分越多、兑换的商品价值越高。

积分积出荣誉感，兑换兑出美村庄。“以前背街小巷里乱堆乱放严重，特别是秋收的时候，玉米棒、柴火堆，严重影响了村容村貌，让村民自己清理，总是推三阻四。自从荣誉积分超市运行以来，全村的群众尤其是妇女们参与到村庄卫生清扫的积极性空前高涨，家家户户门前都干干净净的，让人看了都觉得真亮堂！”双马新村的计生主任窦永美对这一变化深有感触。

## 小平台大作用——强化动态考核，破除治理痛点

12月14日，胶西街道人居环境整治周调度会准时召开，参会人员除了办事处全体领导干部、全体包村干部，还有5名“面露难色”的村庄支部书记。随后，5名支部书记依次走上发言席，就“人居环境整治工作能不能干好、如何干好、什么时候干好”作表态发言。

自人居环境整治攻坚战打响以来，胶西街道乡村振兴办公室抽调专人组成考核组，每周对全处114个村庄进行实地督查打分，进行量化排名，并将人居环境整治工作列入动态绩效考核“一票否决”项。对推进效果较好村庄、日常长效机制完善，并有针对性提升的村庄，给予一定的加分奖励；对认识不到位、工作推进不力、被动落后的社区书记和村庄支部书记责令书面检查并通报。人居环境整治工作低于70分的村庄绩效考核一票否决；对低于60分的村庄支部书记进行免职处理；社区所属2个村庄达不到60分的，



▲道路干净整洁。



◀荣誉积分超市。

取消社区书记年内一切评优资格；社区所属3个村庄达不到60分的，对社区书记进行免职处理。动真碰硬，揭短亮丑，全力查找农村人居环境整治问题，以督查促整治，下决心打赢这场没有硝烟的攻坚战。

在此基础上，胶西街道本着“破除痛点、补齐短板”的工作理念，率先上线“胶西人居环境整治管理平台”，在全处范围内广泛开展“问题随手拍”活动。群众可以通过手机，拍摄村庄人居环境方面存在的问题，上报平台之后，由所在社区的专管员进行跟进，并在时限内整改完毕，将问题点位整改后的照片上传至平台，最后由办事处乡村振兴办公室负责审核销号。平台自5月份上线以来，已累计对9173处问题点位进行清理整改，另有242件正在督办中。

通过线上平台与线下督查相结合，有效提高了普通群众对人居环境督查与监督工作的效率，逐步构建起横向到边、纵向到底的监督机制，推动农村人居环境整治工作向更实更细迈进。

## 小三轮大舞台——走街串巷收垃圾，干净整洁成常态

12月16日早晨7点，尹家店一村的保洁员王大爷穿好黄马甲，把“小喇叭”挂在车把上，骑着三轮车出发了。他今天的任务，就是上门收集村民生活产生的垃圾。进入11月份以来，每天早晚两个时间段，这辆装有4个垃圾桶的环卫车都会准时出现在村庄的大街小巷，村民们把早已准备好的厨余垃圾和其他垃圾投放到垃圾车上。如今的尹家店一村，无论是村民家中还是房前屋后，都见不到垃圾成堆的现象，真正实现了“垃圾不落地”。虽然工作量比之前增多了，但是看到村里卫生变得干净整洁，王大爷打心眼里高兴。

村支部书记贾德银介绍说，尹家店一村共有500多口人，之前村里设置了10余处垃圾投放点。一到夏天，苍蝇、蚊虫乱飞。为切实建立垃圾收运长效机制，村庄结合自身实际，购置了电动三轮车并进行改造，可以拉4个

桶，由保洁员每天早晚各两个小时上门收集垃圾，按照户集—村收—处运—市处理的模式，实现生活垃圾日产日清。

在此基础上，村庄坚持巡街工作，村支部书记必须每周带头巡2次以上，党员每天巡街1次，对背街小巷、房前屋后存在的问题及时拍摄照片，并实名上传村民微信群，让全体村民共同参与、共同监督，作对比，找不足、拼干劲，形成了“户户有责任，干好有奖，落后有压力”的局面。

改善农村人居环境，建设美丽宜居乡村，是实施乡村振兴战略的一项重要任务。胶西街道通过不断建立健全常态化运行机制，创新实施奖励办法，充分调动村民参与人居环境整治的积极性，使普通村民实现了从“站着看”到“动手干”的转变，无职党员实现了从“无为”到“有为”的转变，村庄人居环境整治实现了从“偶然”到“习惯”的转变，真正使明山秀水多彩胶西的颜值更高，里子更实！

李伟豪 张彬