

莱西市姜山镇——

# “五字”工作法助力项目建设提速

今年是“重点工作攻坚年”，姜山镇积极贯彻青岛市委发起的突破莱西攻势要求，担当作为、攻坚克难，在推进项目建设中坚持依法行政，依法清障倒地，破解项目落地难题，全力保障项目顺利落地。

万亩土地清障，说起来容易做起来难，随着“城镇化、城乡一体化”的快速推进，土地清障成为各地的热点和难点，由征地拆迁引发的矛盾纠纷也时有发生，新形势下如何抓好清障工作，成为社会广泛关注的大问题。姜山镇通过突出“明、清、专、实、稳”五个字，做顺做活土地清障大文章。

思想“明”。思想是行动的先导，“思维”决定“行为”，群众认识到位是顺利清障的前提。结合新城建设，姜山镇层层发动，通过会议培训、镇报刊登、到清障重点村为党员干部现场播放姜山新城宣传片等方式，将姜山新城的发展定位、总体规划、美好前景等向干部群众宣传，让党员干部群众对姜山新城未来发展有更直观、更理性、更准确地理解和把握，统一了思想、鼓舞了人心、赢得了信任，在新城核心区土地清障中，10天时间完成道路配套清障300多亩。

流程“清”。成效不清、矛盾多生。为增加土地征收工作中地上附着物清点及青苗补偿款发放透明度，姜山镇依法制定了《姜山镇土地征收地上附着物清点工作流程》，从召开预征地调度会、确定预征土地四至范围、地上附着物拍照留证、发放预征地告知书、地上附着物清点、清点结果公示、答疑确认、地上附着物核价及确认、签订协议、补偿款发放、补偿款发放结果公示等进行了详细规定，严格把好程序关，突出抓好清点结果公示、补偿款发放公示“两个公示”，全程接受社会各界监督，公开透明的清障流程不仅让群众信服，也赢得了客商的投资。

队伍“专”。抽调执法中队、清障办、管区等部门骨干及村干部70余人，整合成一支懂业务、素养高、为民服务意识强的专业清障队伍，坚持“一线工作法”将办公地点搬到田间地头，做到一线发现问题、一线解决问题，全面系统摸排已依法清障地块信息，做到了底子清、情况明。对有清障任务的保驾山管区、姜山管区、三都河管区、李权庄管区等4个管区，第一时间召集村庄布置清障工作，发出拟征收土地公告，精准讲解拆迁补偿安置政策，突出抓好预征地块联合航拍公司、公证处进行征地前拍摄取证工作，一经发现与航拍不符的地上附着物不予补偿，发现抢栽抢种现象依法予以清除。镇级每周召开一次项目清障进度工作调度会议，对重点项目清障工作实行每天一调度，确保项目土地清障工作顺利推进。

工作“实”。从党委负责人到分管土地清障班子成员示范带头、冲锋在前，既当“指挥员”，也当“战斗员”，主动深入项目一线，倾听客商需求，协调解决难题；对清障实行包联推进，镇领导班子成员和管区书记包片，村支部书记包人，村庄党员干部包户；对于暂时不理解清障的农户，坚持不搞“硬碰硬”、不做“一刀切”，易联汇智项目12户群众不愿意清障，镇村干部进村入户、亲情说服式教育，上门向群众讲明补偿的标准，炕头上一边喝着水一边做工作，没有一点架子，与群众面对面、心贴心，不但与12户家庭全部签订了拆迁协议，顺利完成了清障，而且和被征地群众成为了好



朋友，节日期间一直相互电话联系或短信祝福，用软办法解决了清障拆迁等大问题。

推进“稳”。出行百里者半九十，清障工作越到后期，各种难题越多，攻坚难度

越大。为此，姜山镇对土地清障工作施行挂图作战，逐个难题制定攻坚方案，明确工作措施，按点销号、各个击破。对正在重点聚焦的项目分别组建攻坚工作组，管区、清障办、村庄、评估公司等合力攻

坚，按照轻重缓急有序推进清障倒地工作，努力保障各项工程按节点推进、按计划落实，助力产业新城快速崛起、跨越发展。

文/图 李云天 王国师 王新德