

莱西市姜山镇——

政府甘当“店小二”，多举措助力企业发展

稳企业才能保就业，保就业才能更好地保民生。姜山镇针对域内企业多的特点，在六稳六保上下功夫，将“重锤”敲在企业服务上。

建立“四位一体”网格化服务管理模式

今年年初，姜山镇快速行动，将全镇企业划分四大片区成立七个工作小组，建立了《姜山镇企业网格化》和《企业网格化管控台账》，抽调46名精干力量组成“专员”服务队，通过“线上线下”相结合的方式全天候深入企业。同时，安排21名骨干力量担当企业“服务员”，为重点项目和开工复工企业提供全方位帮助指导，先后帮助辖区内100多家企业制定复工方案、应急预案、调度防疫物资，指导设置隔离室、废弃口罩收集垃圾箱，人员信息核查、办理发放通行证等方面工作。为了便于与企业沟通联系，姜山镇还分别建立了姜山镇外资企业工作群、内资企业工作群和飞地企业三个全镇工作群和7个片区工作群，有效地提高了工作效率。

为减少检查频次，减轻企业负担，姜山镇建立由镇经贸办、应急、环保、市场监管四部门组成的“四位一体”的服务管理模式，牵头部门负责制定走访工作方案，制定走访调查表，组织联系其他部门共同参与，同时与企业做好对接，确保每次走访目的性强、落实性强。走访企业时按照市委市政府文件推行首微不罚的总指导思想，督促指导企业按时按规进行整改，拒不整改的由四部门形成合力从严从重处理。走访结束后形成工作报告，在每月召开会议进行情况汇报和总结，并由相关部门备案留档。

构建姜山镇企业金融辅导体系

为贯彻落实省委省政府《关于贯彻落实习近平总书记重要讲话精神统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作的若干意见》关于“在全省建立和推行企业金融辅导员制度”要求，省派莱西市乡村振兴服务队会同姜山镇政府积极推行企业金融辅导员制度，于3月4日率先组建全市第一支企业金融辅导队。3月6日，在姜山镇政府举办了企业金融辅导队成立动员会，为13名金融辅导员颁发聘书，建立金企信息对接平台，与50家辅导企业结对开展辅导工作。

构建企业金融辅导体系。成立企业金融辅导工作协调小组，并邀请人民银行莱西市支行、青岛农商银行莱西市支行、青岛农业银行莱西市支行、青岛建设银行莱西市支行、青岛城乡社区建设融资担保有限公司积极参与。企业金融辅导队由上述银行机构和担保公司选派13人组成4支辅导小队，每支辅导小队包括1名中层干部和2~3名业务骨干，由同一银行机构选派2~3人、担保公司选派1人搭配组成，兼职开展工作。

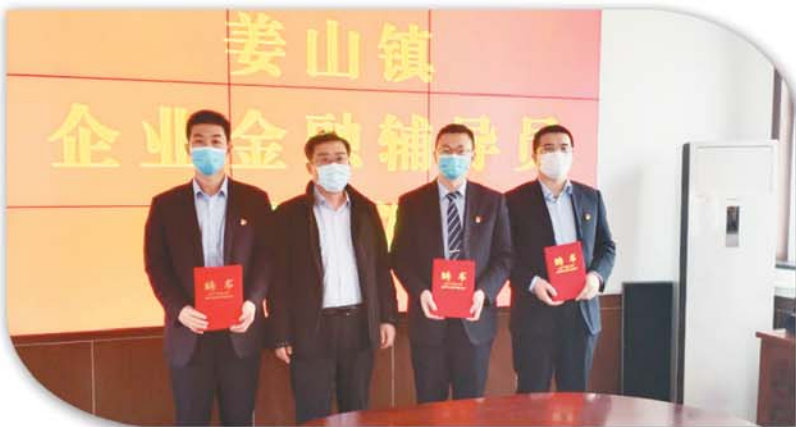
开展金融辅导队和企业筛选配对。综合考虑企业意愿、规模实力、创新能力、发展潜力等因素，重点从能够支撑引领地方经济发展、支持民生就业的企业中筛选，并按年度动态调整。筛选辅导企业过程中，充分尊重企业意愿，所选企业符合相关产业政策，依法运作、规范经营、正常纳税，无恶意逃废金融债务行为，并愿意提供辅导所需要的真实经营、财务、融资等情况。按照有利于为企业提供更加专业到位、个性化辅导服务的原



镇长进企业。



农业座谈会。



金融辅导员。



“我为企业海外找订单”对接会。

则，充分尊重企业意愿，坚持双向选择，确定被辅导企业与辅导队的搭配，第一批以民营小微企业为主，共筛选50家企业作为辅导对象。

明确金融辅导员职责任务。金融辅

导员以服务企业为中心，重点帮助企业学习运用政策、改进经营管理、提升融资能力。辅导员与所辅导企业建立常态化联系机制，每季度到企业蹲点调研1次。一是开展政策宣导落实。及时向企业精

准推送、解读金融政策，让企业更好地学政策、懂政策、用政策，促进企业融资服务平台、银税互动、应收账款质押、首贷培植、引导基金、融资担保等金融政策以及贷款风险补偿、上市奖励、保费补贴等财政政策落实落地。二是提供咨询指导服务。根据企业财务、经营及融资等状况，对企业改进经营管理、完善财务制度、强化信用建设等提出意见建议，引导企业规范运作、诚信经营、强身健体、健康发展。三是组织融资策划协调。按照“一企一策、一问题一方案”要求，指导企业量身定制个性化融资方案，选择最适宜的融资方式。发挥桥梁纽带作用，根据企业融资等合理辅导需求，协调金融顾问团专家、服务专员等帮助解决实际问题。

严格金融辅导员队伍管理。一是组织辅导员聘用。由姜山镇政府为13名企业金融辅导员统一颁发金融辅导员聘书，聘期一年，第一批聘用时间从2020年3月到2021年3月。二是建立辅导员调整制度。金融辅导员队伍保持基本稳定，原则上一年内不作调整。确因工作调动等原因无法为辅导企业继续提供服务的，由该金融辅导员所在单位安排其他人员接替。三是建立辅导员考核制度。对辅导队和辅导员考核以企业满意度为主要依据，按年度进行评议。协调小组对金融辅导工作进行日常调度，年终组织考核评比表彰。考核结果通报派出单位，作为其绩效考核的重要参考。四是严肃辅导工作纪律。金融辅导员应当保守企业秘密，不得向辅导企业索取任何报酬，不得干预企业的正常生产经营活动，不得出于派出单位需要向企业硬性摊派相关金融业务或扰乱市场竞争秩序、非正当排挤其他机构。对违反辅导纪律的金融辅导员，一经查实，按照有关规定严肃处理。企业不得向金融辅导员提出辅导之外的违反商业原则的强家贷款或降低利率等不合理要求。辅导企业涉嫌严重造假、骗贷或恶意逃废金融债务的，经查实后责令退出辅导企业名单，并依法依规追究责任。

目前，金融辅导队共走访企业208家企业，帮助30多家企业完成授信近12亿元，帮助近30家企业贷款近10亿元。

实事实办，助力企业解决问题

为助力外贸型企业开拓海外市场，姜山镇还举办“我为企业海外找订单”对接会，利用平台思维、互联网思维，帮助21家外贸企业拓渠道，找订单，推动企业创新运营模式，改善营销方式，使企业市场更加多元化。

聚焦工业服务的同时，姜山镇农字号龙头企业新型经营主体座谈会于今年5月30日召开，姜山镇党委政府负责人、分管农业农村班子成员和镇农业办公室、涉农职能部门、青岛农商银行姜山支行、青岛农业银行姜山分行等负责人与20多家涉农企业和经营主体负责人，进行“面对面”交流、“心贴心”研讨，针对问题现场解决。针对几个大型农业合作社提出小麦收获后晾晒烘干的困难后，镇领导当场表态将组织利用好合作社周边的空闲厂房和空闲房屋，用于合作社将收获的小麦集中晾晒。青岛鲁杰面粉厂一次性全部收购姜山兄弟家庭农场1000多亩的小麦，累计收购镇域小麦7000余吨，有效解决了小麦销售难题。

文/图 李云天 王国师 李世杰