

发力工业互联网，青岛上“套餐”

国内首推“黄金20条”，将5G、人工智能等要素融入其中

□半岛全媒体记者 娄花 刘丹阳

工业互联网这条赛道上，传统模式已经被新的变化甩在身后，按部就班、因循守旧就只能被时代所碾压、淘汰。青岛建设世界工业互联网之都，是一条没有现成的经验可循，更没有成熟的模式可借鉴的新路子，青岛在“无人区”中坚毅探索，逐渐有所收获。

8月12日，青岛市政府新闻办召开发布会，青岛市工信局局长卞成就《青岛加快工业互联网高质量发展若干措施》进行了发布，这是国内首个综合性的工业互联网套餐政策，突出设计体系化、思路市场化、视角开放化、工具多元化、实施精准化、主体协同化六大极具青岛特色的全新打法，20条具体举措唯实惟新，以开放的思维、市场化的手段，力促产业链、资金链、人才链、技术链“四链合一”，助力青岛在工业互联网这场“未来之战”中垂直崛起、抢下赛点。

>>>抢抓风口

20条举措绘制“实操手册”

疫情给全球产业链、供应链和市场格局带来新变化，工业互联网正迎来加速起势发展的重大窗口机遇，青岛抢抓风口，将工业互联网视为新一轮产业竞争中的“决胜之机”。

今年年初，青岛提出打造世界工业互联网之都的远大目标。4月24日，青岛召开工业互联网专项工作组第一次(扩大)会议，研究了《青岛市工业互联网三年攻坚实施方案(2020~2022年)》，省委常委、市委书记王清宪发出总动员令，青岛向工业互联网发起全面进攻。

6月2日，李克强总理来青专门考察了海尔卡奥斯工业互联网平台，给予充分肯定，并要求总结推广卡奥斯的经验做法。6月30日，习近平总书记主持召开中央深改委第十四次会议，审议通过了《关于深化新一代信息技术与制造业融合发展的指导意见》，再次对政策加码。省委书记刘家义主持召开工业互联网专题会议，并多次作出批示，要求深入贯彻落实习总书记关于加快推进工业互联网发展的重要指示精神，鼓励动员全省企业用足用好海尔卡奥斯平台……在国家战略与城市战略的多重加持下，青岛的工业互联网建设已全面起势。

美国、德国、日本等国将工业互联网视为产业变革下一个阶段的重点目标，国内不少城市也都在积极行动。在地球仪前研究工作，青岛建设世界工业互联网之都，正站在更大的坐标中，以世界眼光去谋划和推进。在宏大的背景下审视自己，青岛的优势、路径、打法，逐渐清晰起来。

面对着群雄并起的格局，青岛怀揣着“不破楼兰终不还”的必胜决心，也有“适合自己的才是最好的”的战略考量。

为确保顶层设计落地落实，进一步加快工业互联网发展，在广泛征求社会各界意见的基础上，青岛市工信局牵头制定了《政策措施》，这是一份青岛市工业互联网高质量发展的总纲性文件。

全面开放应用场景，构建完备的工业互联网生态；深入实施技术

改造升级，打造国际领先的工业互联网平台；加快上下游产业培育，发展全链条的工业互联网体系；深化要素市场化配置改革，引导各类资源向工业互联网集聚；强化协同联动，建立齐抓共管的工业互联网工作机制……细数这五大部分、20条举措，穿透力强、实战性高，是“思维导图”更是“实操手册”，将助推青岛的工业互联网向纵深突破。

>>>换位思考

站在企业角度分类施策

有别于传统工业互联网的模式，青岛将5G、人工智能等要素融入其中，并突出场景赋能，致力于打造真实需求和真实能力的对接。在“世界工业互联网之都”冲锋号角声中，青岛面对的是一个没有现成的经验可循，更没有成熟的模式可借鉴的新征程，青岛迈出的每一步，都是在“无人区”中的坚毅探索。

“黄金20条”中，青岛突出设计体系化、思路市场化、视角开放化、工具多元化、实施精准化、主体协同化等六大极具青岛特色的全新打法。

首推设计体系化。“黄金20条”围绕工业互联网“网络、平台、安全”三大体系，以平台为主线，涵盖标识解析、5G基站等网络基础体系，网络安全、数据安全等安全保障体系，从场景应用、平台搭建、要素支撑、工作机制等多个维度构建全方位、立体化的政策体系，这让“黄金20条”形成了一个完整的闭环逻辑。

在政策起草过程中，市工信局换位思考，站在企业的角度谋划，深入企业进行多次调研。坚持市场化思维，为政策制定打开广阔思路——面对来势汹汹的工业互联网浪潮，为何许多企业仍处于观望状态？找到了这个答案，就能用精准击碎前行路上最顽固的堵点。

“青岛工业体系完备、场景需求丰富，但点高面低、发展不均衡。数量众多的中小企业，由于技术、资金和人才的制约，加上信息化与工业底层基础薄弱，一直难以找到突破口。”青岛市工信局局长卞成表示，为此，市工信局在制定政策过程中，精准施策，逐一分析、分类应对。

考虑到“黄金20条”中每条条款几乎都是跨部门、跨区市的，涉及到人员、资金等众多资源的调配，协调工作非常复杂，政策制定之时最大力度将每一条政策精确到具体的责任部门，最大程度缩短政策实施的流程，无论“后台”处理多么复杂，当它面对最终的用户，也就是企业时，呈现为一个“极简”的窗口，让企业更加便利地享受到政策红利，减轻各类手续负担。

主体协同化与思路市场化相互呼应，激发商协会活力，加强上下联动，引导各区、市研究出台创新性、差异化的工业互联网支持政策。强化部门协同，举全市之力，积极争取国家、省政策资金支持，争创国家工业互联网产业示范基地、工业互联网一体化发展国家级示范区。



扫码
参与新闻
互动

青岛步伐

2019年7月

在青岛举行的世界工业互联网产业大会上，青岛提出打造工业互联网之都

2020年初

青岛提出打造世界工业互联网之都的远大目标

4月24日

青岛召开工业互联网专项工作组第一次(扩大)会议，研究了《青岛市工业互联网三年攻坚实施方案(2020~2022年)》，省委常委、市委书记王清宪发出总动员令，青岛向工业互联网发起全面进攻

5月8日

在青岛举办的全球创投风投网络大会上，王清宪在主旨演讲中再次提出青岛要打造世界工业互联网之都，并向全球发出“英雄帖”

6月2日

国务院总理李克强来青专门考察海尔卡奥斯工业互联网平台，给予充分肯定，并要求总结推广卡奥斯的经验做法

8月12日

《青岛加快工业互联网高质量发展若干措施》正式发布

制图/宁付兴

全面开放应用场景，与技术深度融合

工业互联网是一个开放生态，汇聚各类平台公司、工业企业等主体，形成跨界融合、开放包容、协同创新的新型产业体系。坚持视角开放化，“黄金20条”将全面开放应用场景、构建完备的工业互联网生态放在首位，财政支持重点向场景示范应用倾斜，通过遴选“工业赋能”场景示范项目，以真金白银的奖励，鼓励引导更多领域向工业互联网开放应用场景。

打造世界工业互联网之都，必须解决钱从哪里来、人才从哪里来、技术从哪里来等一系列问题。解决这些问题，归根结底，要用生态思维、开放的视角来优化发展环境，集聚更多的企业、资本、人才和技术，实现“四链合一”。而“四链合一”的过程就是“四链”打开闭环、互相开放的过程。比如，在“黄金20条”中，针对性地提到完善人才体系建设，打开人才链闭环，以企业需求为导向制定人才政策，靶向引进和培养工业互联网人才等，变政府“端菜”为企业“点菜”。

工具多元化是“青岛打法”中的实用招数。“黄金20条”一方面坚持无条件与有门槛相结合，变“给优惠”为“给机会”。比如，对于“工业赋能”场景等给予无条件的开放。但是对平台服务商，则用纳入市工业互联网平台服务商名录库、年度服务本地企业50家以上等若干条件去筛选。对入库后的平台服务商，再按照他们服务收入的一定比例给予奖励，通过这样的方式去引导、鼓励、支持企业用户上云用平台。

资本之水如何流淌到工业互联网的田间地头？这同样在考验多元化政策工具的实用性。青岛市工信局局长卞成介绍，“黄金20条”坚持前支持与后补贴相结合，变“锦上添花”为“雪中送炭”，创新财政资金投入方式，设立工业互联网产业专项资金，探索财政资金

“拨改投”改革，由政府兜底分散风险，构建财政资金激励引导产业转型发展的长效机制，发挥政府引导基金杠杆作用，促进资本、技术和项目加快集聚。

实施精准化是“青岛打法”中至关重要的一招，确保“黄金20条”拳拳到肉，威力更显著。

以政策促场景落地。青岛市工信局工业互联网处处长周林介绍，青岛每季度发布不低于200个“工业赋能”场景和50个“未来城市”场景，配合一系列的“工业赋能”场景对接会等活动，促成更多领域向工业互联网开放全部应用场景，持续推进核心技术场景深度融合。

以政策促产业重构。发挥市场配置资源的决定作用，以工业互联网构建全新的产业上下游关系，包括推进工业互联网标识解析体系建设、培育工业互联网服务商梯队、支持工业互联网安全保障体系建设等，全方位重构营商环境、市场秩序和产业生态。

以政策引领新基建。引导各级政府机关、事业单位、国有企业的公共设施资源向5G基站建设免费开放。鼓励各区、市对新建并开通运营的5G园区，在基站及配套建设费用、运行用电费用等方面给予支持。这其中，优先部署对消费和投资带动性强、乘数效应更大的新型信息基础设施，以工业互联网为内核，辐射到“新基建”各领域，充分释放经济发展新动能。

如果说信息技术制造成就了深圳，消费互联网成就了杭州，那么工业互联网成就的必是青岛！“志之难也，不在胜人，在自胜也。故曰‘自胜之谓强’。”在激烈的发展竞争中，就是不断战胜自我，超越自我。“黄金20条”之所以“黄金”，在于铆定路径、坚定信心，把握工业互联网发展的趋势，以改革的“冲击钻”击碎道路上的堵点难点痛点，青岛定会“凌”于高质量发展的“绝顶”。

观察