

酷特云蓝用时十余年,将个性化定制与工业化生产完美结合

别出“芯”裁,定制服装也能走量



□文/图 半岛记者 王丽平

在即墨城南,有一处制衣工厂,这里每天上演着定制化与工业化这两大看似相互冲突、实则可完美融合的元素的大戏,这就是酷特云蓝。从成衣制造到现在的工业化定制,酷特云蓝这十余年做到了以工业化的手段和效率进行大批量的个性化服装生产。现在,每天工厂里能够完成四千多套件个性化服装的生产,而每一件服装,从进入生产流程到成衣完成,仅需要七个工作日。

一张芯片定位400多道工序

走进酷特云蓝的服装生产车间,展现在记者眼前的是智能化的工业流水线、五颜六色的服装面料和热火朝天的工作面貌。而与传统制衣企业不同的是,每位工人面前的面料、版型、颜色、细节各不相同。最重要的是,每位员工面前均有一块MES显示屏,这一个显示屏终端,背后隐藏着巨大的信息与数据链条。

“我们的核心技术是大数据,用数据来驱动流水线,制造个性化的产品。数据是我们最核心的资产,从数据的建立、使用,到数据的流动。这里的工厂车间从表面看跟传统的工厂没有区别,最大的区别在于隐藏在各个环节过程中的数据流,它支撑了整个工厂的个性化定制。”酷特云蓝总裁张蕴蓝介绍说,在消费者将定制信息传送到第一关进行服装“打版”设计时,生产流程相比传统多了“芯片”,运用大数据实现2秒打版。此后,消费者数据化、标准化的定制数据即上传到系统云端,打开云端数据的钥匙——一张电子芯片,随着衣服开始在400多道工序中“旅行”。

据张蕴蓝介绍,RFID(射频识别)技术的引入对于工厂内工作流程的分配所起的作用不可小觑,它作为数据流的一种形式可以较为直观地呈现出来。客户的人体数据采集完成后,会传输到酷特云蓝的数据平台上,RFID制卡人员把全数据录入到一个电子标签内。此后,这个像身份证一样的标签会跟随与其相对



张蕴蓝(右)和着装顾问在探讨线上定制。

■观察

“为世界时尚界贡献全新的中国价值”

回顾企业历经的道路,就像张蕴蓝办公室里的那面立镜一样,可以正衣冠,可以看来路。“其实,我切身感觉现在的营商环境特别有利于民营经济发展,现在民营经济遇到前所未有的好的政策。”张蕴蓝说,民营经济要看到自己的优势在哪里,在如此好的政策下,如果搭上时代的列车,会有非常多的民营经济会脱颖而出。

在参观酷特云蓝的生产车间时,可以看到一个个展示牌,它们精炼了酷特云蓝整个个性化定制过程的技术要点,陈述其功能、特点、实现路径。这个工厂已经成为一座现实版的学院,接待着大批来自政府、企业、研究机构等处嘉宾的参观考察。据称,过去三年有超过数万家企业

的负责人来到这里,其中海尔张瑞敏数次带队到此学习、湖畔大学董马云也将酷特云蓝作为学校学员的考察对象。酷特云蓝于2016年与中国互联网协会,整合国内从事互联网行业的网络运营商、服务提供商、设备制造商、系统集成商及专业科研、教育机构等,共同成立了中国产业互联网研究院,力图为企业转型升级提供专业的解决方案,帮助地方政府搭建转型升级和交流的服务平台。

张蕴蓝表示:“在酷特云蓝的战略规划中,酷特云蓝将聚焦于定制领域,打造世界级品牌,全球个性化定制供应品牌和世界级时尚定制品牌,为世界时尚界贡献全新的中国价值。”

应的那件衣服一直走完全部的生产流程。每道加工工序的工人拿到一件分配的衣服,会首先刷卡读数,根据代码转译成的指令来完成诸如剪裁、钉扣、刺绣等具体操作。而每个工人面前的那个小屏幕,就是用来显示每件衣服应当进行何种操作的指令的。

电子标签的产生并非一蹴而就,而它只是酷特云蓝大数据库中的一个小环节。如今,从一家传统的成衣工厂转型为

全球唯一的数据驱动智能个性化服装的工厂,酷特云蓝完全变成了以工业化手段、效率及成本制造个性化产品的智能工厂。建立起建立了版型、款式、面料、BOM四大数据库,达到百万万亿量级的数据,可以满足99.99%的人体个性化定制需求。

特殊身材客户也能满足需求

这个百万万亿量级的数据,张蕴蓝和团队花了近十年时间。“这个数据库其实是三破三立,到第四次才算是见雏形。”张蕴蓝介绍,要想创办数据驱动的智能个性化服装工厂,庞大的数据库就是生命线:“用一年时间创建,不合适就推翻,再创建再推翻,而每一次起码要损失3000万。”张蕴蓝告诉记者,即使现在已初具模型,但这是一个永远没有成熟的模式,数据库会一直完善。

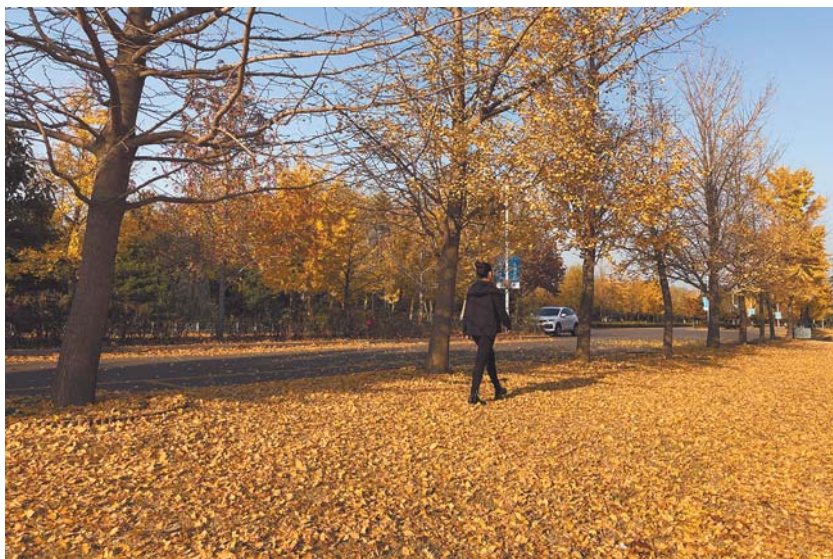
以工业化的智能手段,大数据系统完成自动制版,是完成大批量个性化定制服装需要攻克的一大难关。在传统服装定制中,采集人体数据的人是量体师,他需要对服装的版型、人体结构和服装工艺具备一定的专业知识。这种非标准化、基于时间和经验积累的方式,显然不利于推进大规模的定制。当时酷特云蓝找到了一个从事了五十年量体工作的老师傅,希望他来制定一套简便易行的量体方式,让不懂服装的人经过培训也能够精准地测量人体数据,但是他研究后给出的结论是:至少需要培训半年。后来,经过董事长张代理亲自上阵研究,公司摸索形成了一套方法,量体师只需要五分钟,采集人体19个部位的22个尺寸,就能掌握合格的人体数据。而这套标准化的方法,任何没有相关经验的人都能通过短期培训具备精准测量人体数据的能力,培训所需的时间仅为五个工作日。现在酷特云蓝的版型库,囊括了数量达几百万种版型,足以满足客户的个性化需求。

现在,工厂接单后,可以根据客户的数据实时生成适合他们的版型,完全摆脱了对制版师的依赖。在制版部门,记者看到一些来自欧美的客户数据,其中不乏较为罕见的特殊身材客户,他们在一般的成衣店很难购买到适合自己身材的西装,而酷特云蓝的版型库却能轻而易举地满足他们的个性化需求。

2009年,在历经4年基层岗位磨砺后,张蕴蓝从父亲张代理手中接过酷特云蓝的总裁接力棒,她带着一帮年轻人另辟蹊径,搭建起一个用户在线自主设计、实时下单,个体直接面向制造商的C2M个性化定制平台。在今年十月份刚刚投入使用的“C2M个性化定制大数据平台”大楼里,张蕴蓝向记者介绍着这个全国最大的单体个性化定制服装体验中心,在大数据平台大楼一层筹建的4000多平方米的CotteYolan定制体验中心将是品牌形象旗舰中心,将汇集人工智能、大数据定制体验、定制文化体验、定制互动体验、定制服务和销售等为一体,打造“定制文明和着装文明的时尚高地”。

童话校园

□半岛记者 孟达 报道
11月19日,位于青岛西海岸新区的山东科技大学校园里,一片片银杏叶随风飘落,为地面铺上了一层金色的“地毯”。不少人选择漫步其中,感受属于这个季节特有的色彩和美丽,宛如进入童话世界一般。



供热站“煤改气”锅炉实现超低排放

□半岛记者 邓慧秀 通讯员 贾洪西 报道

本报11月19日讯 半岛记者日前获悉,位于青岛市市南区瞿塘峡路39号的青岛能源热电有限公司金湾供热站燃煤锅炉替代工程通过验收。新建3台燃气热水锅炉选用超低氮燃烧器,配合循环烟气系统,锅炉运行后可以实现超低排放,排放标准也达到行业先进水平。据介绍,天然气由管道直接输送至炉前燃烧器,无灰渣等燃烧产物,无需运煤和运渣车辆,很大程度上解决了厂区因煤炭、灰渣运输和车辆、设备运行等带来的噪音问题,极大地改善周边居民生活环境质量。