

双重预防体系建设,听听他们怎么说?

聚焦

口文/图 半岛记者 李潇

“他山之石,可以攻玉。”全省推行双重预防体系以来,不少企业逐渐摸索出了一套自己的创建思路,还高分通过双重预防体系建设评审,作为标杆企业的东碧履带(青岛)有限公司更是在双体系工作中脱颖而出,多次组织双重预防体系经验分享会和现场双体系会议,赢得兄弟企业一致点赞。本期,记者采访到公司安全经理鲁序宝,听听他在双重预防体系工作中的所思所想。

记者:刚收到双重预防体系建设通知的时候,我们怎么着手开展这项工作的?

鲁序宝:我们公司收到双重预防体系通知的时候,还是2016年,当时区安监局做了相关培训,但是当时山东省的标准还没有出,各行业的指南也没有出。我们就根据双重预防体系的基本要求,再结合公司的实际情况开展。在公司内进行全员教育,成立领导小组,制定实施方案,在安监局相关领导和专家组指导下,逐步摸索前进。

记者:在开展双重预防体系建设过程中,遇到过哪些难题?如何解决的?

鲁序宝:风险点的判定成为难题,我们公司第一次收上来的风险点,就有300多个。包括办公室人员的,员工上班的,有些工序和设备有多个风险点,每个风险点又有多项安全隐患。这样重点不突出,也不便于管理。后来经过区安监局领导和专家多次指导,抓住了主要环节,突出重点,最后评出二级风险点2个,三级风险点7个,四级风险点59个,风险点共计68个。

记者:双体系创建过程中有什么心得体会吗?或者有没有什么亮点做法值得推广?

鲁序宝:首先,感谢区安监局领导和专家组的大力支持,再就是我们公司主要领导的支持和配合。再就是必须全员参与,这项工作需要多方面的知识,不是一个人一个部门所能完成的,必须集中公司各部门全员的智慧,才能完成这项工作。值得推广的做法,我认为就是班组作为基层活动单元,大家的智慧经过班长集中,汇报给上级部门。

记者:企业安全管理方面,除了双重预防体系工作,在安全文化和安全管理上还有什么可以分享的?

鲁序宝:日企里常用的“指差称呼”是确认方面的好方法,推荐各公司都能根据生产工序情况,逐步引用。

记者:双体系创建过程中,咱企业如何做到全体成员参与的?

鲁序宝:风险点评价,根据责任分工,分配任务到部门,由部门再次分配到班组,给定格式和评价标准,全员评价签名上交。风险点确定后,张贴风险点汇总表和标识牌,组织隐患排查治理,进行全员教育。

记者:咱企业在双重预防体系之前就有自己的一套安全管理标准,在推行双重预防体系时候,我们是怎么将原有安全管理体系和现在的双重预防体系融合的?



东碧履带组织双重预防体系现场会。



组织员工人人参与双重预防体系创建。



厂区内随处可见的安全标语。

鲁序宝:双重预防体系是一套非常先进的安全管理模式,做到了关口前移,把风险控制在隐患前面,把隐患消除在事故前面。这比出事故后再分析对策,整改杜绝的管理模式有了质的飞跃。我们公司原来在安全管理方面,为了预防事故,全员开展作业前危险预知,主动创建安全作业环境自主改善等,这些和双重预防体系的精神是一致的,预知风险避免受到伤害,和风险分级管控思想很合拍,降低风险等级消除风险因素,这也和隐患排查治理的目标一致。所以,这些活动也可以理解为我们公司在双重预防体系建设中的专项活动或者另外一种表达形式,完全融入到双重预防体系之中了。

记者:双重预防体系建设工作已经顺利完成,今后如何开展工作呢?

鲁序宝:逐步开始使用双重预防体系网络信息平台,定期评价现有体系,进行完善和更新。

企业谈<<< 双重预防体系创建心得体会 □鲁序宝

经过专家组和安监局相关领导的检查指导,我们双体系创建工作也在逐步改进和完善,现在的状况也难免存在一些瑕疵和不足,我们会持续的进行完善,随时发现随时整改。

我在做双体系之前,也觉得这是个高深莫测的东西,也是丈二和尚摸不着头脑。感觉无从下手,但真正做下去之后就明白了,其实这是对我们以前安全管理工作的深化。习近平总书记说过,天下事,为之则难者亦易矣,不为则易者亦难矣。当我们跨过了这个从无到有的质变过程,剩下逐步完善的量变过程,就是水到渠成的事儿,要容易得多。

■记者手记

持续改善才是安全之道

自2016年全省范围内推行安全生产风险分级管控和隐患排查治理以来,辖区企业在广泛学习和专家指导下开展创建工作。如今,通过专家组评审,不少企业在创建中高分通过,这离不开企业管理层的高度重视和全员参与、持续改善的安全管理理念。

安全生产永远在路上。安全作为一个老生常谈的话题,经常出现在人们的生活中。对于企业而言,没有了安全又谈何生产;对于员工而言,没有了安全又谈何家庭幸福。所以,企业管理层必须提高思想认识,抓好企业安全生产关。而双重预防体系的出

现,就是将风险关口前移,事前发现问题,让风险降到最低,确保员工安全生产。

安全工作永远没有休止符,这要求我们企业,自上而下、全员参与,做到风险隐患提前查,事故发生降为零,为企业营造安全生产环境。