

敢为人先,争创国内知名高职院校

——记者专访德州科技职业学院首任书记、院长朱国材

□文/图 半岛记者 高晓飞

5个人加3000元等于一所民办高校。经过30年风雨磨砺,如今,这所高校拥有教职工1122人,设有10个院系、43个专业,在校生1.5万余人,累计培养出近20万名大学生及各类技能人才。学院的发展规模与教学成果令人惊叹,更是有724名学生入选上合青岛峰会志愿者队伍,担任峰会核心区安检工作,备受社会关注。这所高校就是德州科技职业学院。带领伙伴创业的便是德科学院首任书记、院长——朱国材。

■创业 抛弃“铁饭碗”,3000元建学校

1988年,41岁的朱国材心怀一腔热血,抛弃了公务员“铁饭碗”的工作,毅然踏上艰难的创业之路,带领4位志同道合的伙伴,凭借手中的3000元,创建了德州农机职业中专。

“当时在政府工作,看到当地没有一所高校,就起了建校的念头。”朱国材感慨地说,“中国的发展需要人才,人才的培养需要学校,而人活一世总要为社会留下些有益的东西才不枉来一遭。”

经过一番思想斗争,朱国材辞掉公务员工作,将建校想法付诸实践。他坚持不占用政府资源,决心自力更生,带领4位朋友,另外借4位教师,先后和8所学校合作,采用个人委托办学的模式将学校风风火火办起来了。

1992年扩建为职业中专,1994年批复为国家普通中专,1995年成为省部级重点职业学校,1999年被评为“首批国家级重点职业学校”并升格为学历文凭教育大专院校,2001年经山东省人民政府批准成立的德州科技职业学院,2005年通过国家高等院校办学水平评估……经过30年的薪火相传,如今,德州科技职业学院已经发展成为一所拥有教职工1122人、专任教师897人、10个院系、43个专业、在校生1.5万余人的综合性高等院校。

■秘诀 人才是关键,就业是检验标准

提起创业时期的艰难,朱国材陷入了沉思与回忆中。他告诉记者,“难是真难,不难就不正常了。但过去了就不再考虑,积极地向前看更重要。”这也是他能成功创办德科学院并将其发展到如今规模的秘诀之一。

在学院发展过程中,朱国材先后聘任了多位名校管理者与教师,参与行政管理和教学工作。“用人不疑,疑人不用。在定下学校发展大方向之后,具体的管理全部放手由院长等一批聘任来的‘名人、能人、高人’负责,绝不指手画脚,所以我留得住人。”朱国材说,有的老教师在学校一干就是10多年,甚至20年,这在其他高校是不多见的。

朱国材提出教师团队的培养和教研的发展对学院发展同样重要。为提高师资力量,学院先后选派百余名教师到名牌大学进修学习,并提供培训机会,如今学院教师中有教授10人、副高级职称183人,“双师型”教师397人。“对教师教学工作以学生参加国家、省、市级教学大赛、技能大赛获奖和科研就业成果为考核标准,让学生真正学到知识与技能,解决就业问题。”朱国材说。

此外,根据社会发展变化和国家“五位一体”总布局、中国制造2025等重大发展战略和转型升级新旧动能转换,学院顺应时代潮流,新增工业机器人、航空航天、高铁乘务、安检等新兴专业,同时将3D打印、VR等先进技术融入传统专业,实现从教中学,从学中做,从做中创。做到“教学做创”一体化。

实践是检验真理的唯一标准。2018年6月,在上合青岛峰会召开期间,学院724名学生被选为志愿者,负责青岛奥帆中心会议核心区、媒体要员酒店等区域的安检工作,在峰会上大放异彩。德科学院成为唯一一所为上合青岛峰会提供安检、安保志愿服务的高职院校。“这是对德科学院的检验,也是国家和社会对德科学院的认可和肯定。”朱国材语气中充满自豪。

■为人 “要给子女留事业,不留金钱”

经常会有人向朱国材这样感叹:“这所高校是您的呀!”每当此时,朱国材总是细细地向对方解释,“这所学校不是我的,是国家的、是社会的。”在朱国材看来,办学最重要的目的是为国家、社会培养人才,而非获得金钱。

对子女的教育中,朱国材强调“事业”的重要,“要给子女留事业,不留金钱。”面对学生,朱国材很乐意与他们聊天。用朱国材的话来说是,“和年轻人待在一起,我的心态也年轻了,更易接受新事物,得到新发展。”面对同事和下属,朱国材平易近人,不端领导的高架子,在校园里每次遇到都会笑呵呵地打招呼。

工作之余,朱国材最大的兴趣爱好便是看书,教育类、社会类、医疗类等等各类书籍都有涉及。凭着这股好学习劲,朱国材从原本的中专学历,一路坚持拿到了教育类和工商管理硕士两个研究生文凭。他撰写的《创立“1+3+N”模式,培养高技能型人才》一文获得全国优秀教育论文一等奖,并收录在胡锦涛总书记撰写前言的《论加强党的执政能力建设文集》,在全国推广。

虽已年过古稀,但朱国材精神矍铄,身体健康。回顾自己的一生,朱国材总结为三个词——做人、干事、讲感情。做人,积极面对人生,多看别人优点和特长,少看别人缺点和弱点;干事,做实事,做事业,少考虑经济利益;讲感情,真情实意对待伙伴、同事。

对于学院今后的发展,朱国材信心满满地表示,学院将继续响应国家发展战略需要,服务新旧动能转换,坚持就业有实力、工作有活力、发展有潜力、创业有能力、做人有魅力,在办学30年的关键节点上,用5年的时间将学院打造成国内知名、省内一流的高职院校。

对话朱国材

记者:创办学校至今已有30年,您认为作为一名民办学校校长,需要具备哪些素质呢?

朱国材:要做一名好校长必备“五家”素质,分别是“思想家”“教育家”“企业家”“社会活动家”和“慈善家”。“思想家”是指校长必须具备良好的思想道德素质,尤其是政治思想;“教育家”是指校长懂教育规律也是一名老师,他需要具备高超的培养人的能力;



朱国材出席德州科技职业学院2018年毕业典礼。



学院学生参加大学生机器人大赛。



学生在实训车间制作参赛作品零部件。



海阳云创智能科技产业园剪彩仪式。



德科学院建校30年,累计培育10万余人。



增设海阳实训基地。

“企业家”是针对民办学校,需要做好经营管理发展工作;“社会活动家”是校长要学会对外推荐学校,让社会支持学校的发展;“慈善家”指校长为人要心怀慈悲之心,助人完成学业。我个人先后曾资助了十多名贫困学生。

朱国材简介

朱国材,1947年,山东省禹城市人、教授。

1996年获评“禹城市劳动模范”;1998年获评“德州市劳动模范”;2000年获评“山东省优秀教育工作者”;2001年起兼任市人大常委会,被评为“山东省优秀党务工作者”和“全省职业教育先进工作者”;2005年被评为“全国杰出教育创新人物”;2006年获“中国职业教育优秀人物”等荣誉称号;2007年被评为“感动禹城十佳人物”、“中国职业教育优秀人物和创新人物”;2009年被评为时代功勋第六届感动中国十大模范人物;2011年12月被评为德州市首届职业教育十大领军人物。