

# 突出党的领导，深化基层民主

## 金家岭街道依法依规按程序组织社区“两委”换届选举，呈现许多闪光点

□文/图 半岛全媒体记者  
张海玉

经过有序地换届选举，金家岭街道各社区新的“两委”班子已经出炉，共产生“两委”成员222人。自上任以来，他们谨记选民们的殷切希望，满怀热情地投入到社区发展建设的工作中来，通过脚踏实地的行动，一心一意为百姓谋福利。在换届选举工作方法上，街道涌现了许多闪光点，按照“统一部署、分类指导、两步实施、一居一策、先易后难、压茬进行”六大总体原则，科学推进，加强领导、周密部署、精心组织、依法运作，确保了社区“两委”换届选举工作顺利进行。



颐都社区“两委”换届选举，选民投下神圣一票。



东城国际社区“两委”换届选举现场，选民认真投票。



金家岭社区有序开展“两委”换届工作。



王家村社区“两委”换届选举公开唱票现场。

### >>>新 新班子充满新生力量

半岛记者获悉，从选举结果来看，这次社区“两委”换届共产生“两委”成员222人，社区党组织书记、主任一人兼8人，比上届增加1人。“两委”交叉任职24人，比上届减少10人。党组织书记连任13人，新当选13人；新当选党组织成员66人。居委会主任连任15人，新当选11人；新当选居委会委员63人。

不难看出，这届新的“两委”班子从年龄、学历等方面都有着崭新的风貌。两委成员平均年龄45岁，比上届下降7.6岁。其中40岁以下85人，占38.1%。高中及以下文化程度40人，占17.9%，大专以上学历183人，占82.1%。

尤其值得关注的是，城市社区中，有6名社工任书记、1人任主任；“两委”成员中共有社工54人，占38.85%。街道第一批社工是2014年招聘的，到现在已经招了第三批，经过3年多的培养，社工队伍已经成为城市社区居委会工作的中坚力量，大家不仅对社区工作有比较深刻的理解和体会，有的还承担着大量重要的、业务性很强的工作。这期间，有65名社工获得助理社会工作师资格（初级社工证），25人获得社会工作师中级资格（中级社工证），在工作能力提升的同时，个人价值也得到体现。

### >>>早 及早着手摸清问题所在

在换届选举工作中，街道统筹安排，准备充分，突出一个“早”字。

据了解，从2017年4月，街道就开始对28个社区开展了审计，共聘请5家中介机构，涉及28个社区居委会及相关公司，出具审计报告45份。从今年初开始，街道开展了两个层次的谈话活动，由街道党工委书记、党工委副书记分别约谈社区党组织书记、居委会主任，逐社区了解分析，掌

握宏观情况；由管区书记和专职副书记、包社区干部深入各社区，通过走访、座谈等形式，全面分析社区“两委”班子结构、摸清班子存在的主要问题，建立选情档案。

另外，根据调研摸底结果，对社区按照一类、二类、三类社区进行分类，并根据分类情况具体指导工作。同时，街道加大信息搜集研判力度，形成常态机制，对重点信访案件，按照一人一案、一案一策的工作思路，逐案落实包案领导和“五个一”工作方案。提前谋划职数设置，开展社区支部改设总支、党委工作。将16个城市社区党支部改设为党委，将钟家沟社区党支部改设为党总支，成立了山水名园社区党委。

### >>>导 成立领导小组依法依规选举

在工作开展过程中，街道科学安排，统筹推进，突出一个“导”字。加强组织领导。为加强对全街道社区“两委”换届选举工作的领导，街道成立了由党工委书记任组长的换届选举工作领导小组，街道领导班子成员任副组长，街道部分部门负责人任成员，由党工委副书记王少鹏担任办公室主任，下设综合指导组、资格审查组、打击贿选和维护秩序组、信访处置组、宣传教育组、后勤保障组等六个工作组。制定了《社区“两委”换届选举工作安排表》，明确了工作步骤，并制定了详细的时间节点，确保各项工作能够稳步推进。安排26名包社区干部作为选举联络员，深入到社区协助开展工作，通过街道、社区两级选举组织机构的配合、协调，全街道形成自上而下，整体联动的工作机制，确保了社区换届选举有组织、有秩序、依法依规进行。

### >>>细 选举方案可操作性强

另外，街道还规范程序，依法操作，把握一个“细”字。整个选举方案具体细致、具

有较强的可操作性，批次安排科学规范合理，党组织与居委会、农村与城市换届压茬有序进行，多种法规操作依法按程序进行。

据介绍，街道注重把好资格审查关，把好集体谈话关，把好守纪承诺关，把好政策程序关，把好全程监督关。做到社区“两委”换届选举每个环节都由街道安排专人进行全程录像；做到推选社区选举委员会、提名候选人、正式选举等关键环节，都由社区选举委员会、参选人以及监票人、计票人、唱票人全程签字确认；做到换届选举的每个环节、每个步骤，都由街道组织督导组、包社区指导员全程指导把关。

### >>>严 严肃选举纪律严密防范安全

半岛记者了解到，街道在换届选举中，严肃纪律，强化监督，落实一个“严”字。街道严肃选举纪律，为切实抓好换届纪律的执行落实，选举前组织各社区召开严肃换届纪律专题组织生活会，并对党员承诺内容在公开栏进行公示。街道党工委、办事处主要领导多次在召开的相关会议上对严守换届纪律进行强调，形成强大震慑力。同时，对严肃换届纪律工作开展情况进行督促和检查，及时掌握情况、发现问题，做到第一时间上报，第一时间处置，第一时间回复。

另外，街道严格隐患排查。建立了信息员制度，对各种预警性排查加大了排查力度，及时了解选民、候选人思想动态，对选举竞争激烈和存在矛盾可能激化的选区重点摸排，熟知选区情况。对重点对象和各类苗头性隐患，建立了信息台账，做到重点分析、重点对待、重点稳控。同时，严密安全防范。加大对选举大会会场的控制力度，使整个选举会场秩序井然、安排得当，没发生选举大会混乱现象。在个别重点社区选举中，街道主要领导亲临现场指挥，增派警力维护现场秩序，对清理社会闲杂人员，打击不良苗头，起到了强大的震慑作用。组成专门工作组对每个社区的整个选举

过程实行动态记录，形成了全方位、全覆盖、无缝隙的全程监控。

### >>>通 畅通电话网络诉求渠道

与此同时，街道还注重化解矛盾，消除隐患，达到一个“通”字。街道畅通来电渠道，开通了社区“两委”换届选举举报电话，安排专人接听举报电话解答群众咨询，实行24小时来电接听制度，深入解答回应社区居民的疑问和诉求，为换届选举工作健康顺利进行提供保障。换届期间，共解答各类来电咨询160余人次。

街道还畅通网络渠道，安排网络监督员密切关注微博、微信朋友圈、以及崂山区社区“两委”换届选举网等重点网络的舆情动向，加强跟踪，防止炒作可能出现的负面新闻、不实信息和突发事件。另外，街道还畅通诉求渠道。社区“两委”换届选举期间的所有来访件，街道主要领导都亲自批示，亲自过问调查处理情况。信访案件处置过程中，确保件件有着落、事事有回音，保证换届期间的社会稳定。

### >>>和 促进新老班子顺利交接

据了解，街道还抓好后续，平稳过渡，构建一个“和”字。街道及时做好慰问疏导，安排片区书记与落选社区干部谈心，帮助他们及时调整心态，为“两委”班子顺利交接和新班子正常开展工作打下良好基础。目前，多数退下来的老同志通过街道干部的积极引导，能够正确面对，并积极帮助新同志尽快适应环境，开展工作。

另外，街道促进新老班子顺利交接。根据换届选举的有关要求，街道党工委安排管区及包社区干部，指导、监督社区做好工作和档案资料移交。再者，街道精心准备“两委”干部培训，促进新班子增强凝聚力，快速融入角色，更好地为民服务。