

“杜蕾斯”背后的安全文化

青岛伦敦杜蕾斯有限公司重视安全文化培养,如今已经打造成集团标杆企业

【企业风采】

□文/半岛全媒体记者 李潇
图/受访者提供

“安全无小事,责任大于天。”在所有存在安全生产环节的企业,这句话的重要性不言而喻。我们也经常听到这样的教导,在安全生产上,监督检查是手段,提高安全意识才是根本。位于新韵路上的青岛伦敦杜蕾斯有限公司就非常重视企业安全文化培养,公司内倡导人人参与、人人都是安全员的理念,营造出一种安全高效的良好工作氛围。近日,记者听公司EHS经理冯产讲述了公司的安全管理之道。

入驻承包商,需过关斩将

杜蕾斯和很多外资企业一样,有一套国外安全管理标准体系。去年,在进行安全生产标准化创建过程中,公司将集团要求的8个关键安全管理项和国内标准进行了融合,形成了一套既符合国内要求又符合集团总体要求的有效的安全管理体系。“像集团的8个安全管理项,包括应急预案管理、车辆/叉车安全管理、高处作业管理、有限空间作业管理、挂牌锁定管理等,还有四个过程安全管理标准,涉及承包商作业管理标准等为主要行动主线,很多方面都跟国内的安全生产标准化要求不谋而合。”EHS经理冯产说道。

“公司内部人员安全管理我们有一套自己的规定,大家按规定进行工作就不会出现问题,难点就在承包商的管理上,所以我们也专门设立了承包商管理制度,对入驻承包商我们有严格的准入要求。”冯产介绍道。据了解,杜蕾斯在选择项目承包商的时候,会对他们的行为进行整体评价,现场表现、日常风险评估、安全管理意思等都会被纳入最终承包商考核计划中,加大了准入难度。

曝光台分优劣,取长补短促安全

杜蕾斯积极倡导一种全员参与的的安全管理理念,重视员工的安全管理参与感和认同感,引导员工积极参与到每月的安全行为观察中去,在观察安全行为中提高安全意识、养成安全习惯。“行



安全文化宣传墙,使得企业安全文化深入人心。

为观察活动要求每个员工每月有一次,行为观察过程中,他们对交叉检查领域进行各项不安全行为进行记录,然后匿名进行提报。”冯产说道,“行为观察也不仅仅局限在固定的某一天,它也包含随机观察,比如同事在奔跑中可能存在的不安全因素,也是我们可以进行安全提报的点,可以给予每个员工在日常中参与安全管理权利。”

曝光台也是杜蕾斯安全管理和宣传的平台之一,每天的安全典型和优秀做法都会在这里第一时间公布。“团队每日安全之星,他们的优秀做法都会在出现在曝光台上。当然,不安全行为也会同时出现在这里,大家可以通过别人的行为反思自己的工作,及时进行整改到位,做到安全操作。”冯产说道。

拍摄安全视频,餐厅滚动播放

杜蕾斯员工的安全意识、安全习惯是在潜移默化中逐渐形成的,他们主动参与、敢于提出自己的安全建议,在全公司形成

了一种安全文化氛围。据了解,公司还建立了“小杜讲安全”微信群,来自生产、工程、维修和行政办公室等各部门的100余名员工都加入了这个交流群。“微信群建立之后,大家热情都非常高。他们以此为纽带,安全随手拍,达到了‘快速报告,第一时间响应’目的,并成为了有效的安全知识宣贯、事故视频分享以及重要安全信息通报的在线平台。”冯产自豪地说道。

据悉,杜蕾斯每月都会举办有总经理主持的主要管理层参加的绩效如安全绩效评估会、月度管理层及部门代表进行月度公司运营沟通会,对公司绩效、主要事项的进展进行评审和通报。“我们现在还会通过公示栏‘上马脉搏’和电视上马脉搏新闻播放形式在餐厅滚动播放,向一线员工进行通报。公司建立了安全观察机制以及部门每日安全聚焦报告,以EHS团队为协调者,全员参与,每月每人至少进行一次安全观察,每部门至少每周1次安全聚焦,报告发现的隐患以及其他事项,从而引起公司管理层或相关方的关注和行动,同时分享最佳实践。”冯产介绍道。据了解,

杜蕾斯的安全文化不仅仅局限在公司内部的安全,还包括员工上下班路上、家庭中的安全知识学习,从各个方面提高员工安全意识。

■企业简介

青岛伦敦杜蕾斯有限公司(即利洁时上马工厂)是英国利洁时集团全资子公司。利洁时上马工厂在安全管理上秉承“安全人人有责,无论其身份、地位”,“安全的直属管理责任”,“总经理和高管的安全最大责任,并以直属管理架构实现安全管理”,“强化专职安全管理专家的专型和安全管理引领型功能”,“从点到线,网格化安全管理脉络,形成自己独特的安全文化,从而逐步从“要我安全”到“我要安全”的一种深化转变。2017年上马工厂的一个安全工作重点还是“强劲安全文化的建设”,对员工的个人安全意识和安全行为予以深度影响,“走路不看手机”,“走楼梯使用扶手”等日常个人微小行为着手,从而让安全成为习惯,而不仅仅是公司对个人的要求。



复工培训

□半岛全媒体记者 李潇 通讯员 洪学红 报道

安全知识讲座、班组早会安全会议、现场会……春节过后,中船重工对企业职工进行了多样的安全生产复工培训,提高了员工的安全生产意识,确保企业安全生产。

【企业动态】



以赛促学

□半岛全媒体记者 李潇 通讯员 邓国栋 报道

近日,天摩亚太青岛有限公司组织全体员工进行了一次网上安全知识竞赛,通过竞赛形式提高员工的安全意识和知识技能,丰富安全知识,在企业形成一种安全文化氛围。