

# 踏浪逐梦新征程 勇毅笃行续华章

## 山东大学齐鲁医院(青岛)二期项目顺利开工

□半岛全媒体记者 齐娟  
通讯员 杨晓卫

七余载砥砺前行,新征程再续华章。站在实现“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上,医院的发展恰逢前所未有的机遇期。2021年6月11日,山东大学齐鲁医院(青岛)二期项目主体开工仪式举行,标志着医院发展迎来新起点,驶入快车道。

### 党建引领发展 医院现代化管理能力持续增强

发挥党建引领作用,推动医院改革发展。在党委领导下,医院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的卫生健康工作方针和医药卫生体制改革要求,探索推进现代化医院管理模式。扎实开展“党史学习教育”、“两学一做”、“不忘初心 牢记使命”等主题教育活动和“我爱齐鲁 做合格齐鲁人”、“我爱齐鲁 做奋进齐鲁人”系列大讨论,充分发挥党组织在医院发展建设中的战斗堡垒作用。

坚持党建引领医院文化与制度建设,用百年齐鲁优秀文化凝聚思想共识,为医院发展凝心聚力。建立了以“医道从德、术业求精”院训精神为本的文化理念系统,组织编写了《员工手册》部门职能与岗位职责汇编《医院管理制度汇编》等制度,连续举办七届“齐鲁梦·我的梦”演讲比赛,不断践行“正直真诚、关爱尊重、严谨求精、优质高效”核心价值观。

### 创新驱动蝶变 精细化管理提升医疗服务质量

开诊以来,医院不断开展引进各类高精尖诊疗技术,心血管中心的房颤冷冻消融+左心耳封堵一站式手术,耳鼻喉咽喉头颈外科中心的声门旁间隙入路下咽癌切除术,脑科中心的线粒体功能检测和评估技术、血管内介入结合显微手术治疗颅内动脉瘤和脑血管畸形技术,骨科中心的3D打印悬挂式髌骨假体修复全髌骨整块切除后腰髌髌联合部缺损,消化内科的超声内镜引导下介入诊疗等多项技术处于国内省内领先水平。

强化精益护理管理,追求卓越服务品质。深化“以患者为中心”的护理理念,建立护士全病程服务模式,开展“无陪护病房”、“互联网+线下护理服务”等模式,延伸护理、延续关爱。提升优质护理内涵,建立脑卒中、慢阻肺、糖尿病多维度慢病专科护理服务体系。

打造智慧门诊,改善就医体验。疫情常态化防疫期间,门诊部严把“第一关”,引入智能门禁系统,打造安全有序的就医环境;优化门诊服务流程,通过弹性增加采血窗口,引入自动发药机,全面实施智能化精准预约,线上线下一体化服务等措施,有效缩短患者就诊检查的等候时间。

### 发挥人才优势 构筑学科建设与人才培养新高地

20世纪30年代中期,“北协和、南湘雅、东齐鲁、西华西”的美誉蜚声全国,“齐鲁医学”也成为人民群众和医学同行心目中令人敬仰的医学高地。青岛院区传承齐鲁医学精神和中心院区的学科优势,汇聚了以张运教授(中国工程院院士)、焉传祝教授(泰山学者)、马祥



山东大学齐鲁医院(青岛)二期项目主体开工仪式。



青岛市疑难罕见病诊治中心揭牌仪式在山东大学齐鲁医院(青岛)举行。

兴教授、潘新良教授、王志刚教授、何兰杰教授、吴大玮教授、葛志明教授、钟敬泉教授、李建民教授、郑燕平教授等为代表的专家团队,引领医院重点学科建设,全面推进各学科发展。

以重点学科建设为引领,逐步构筑起完善的学科体系,打造形成了心血管中心、耳鼻咽喉头颈外科中心、脑科中心、骨科中心、医学影像中心、急诊医学中心、疑难罕见病中心、麻醉与重症医学中心等八大中心。依托综合医院优势,较早开展了多学科联合诊疗,建立疑难危重症讨论分析制度,开展医疗新技术评选、疑难危重症病例评选等,复杂手术与疑难危重症诊治能力不断提高。

2019年9月19日,山东大学齐鲁医院成为首批4家委省共建国家区域医疗中心牵头建设单位;青岛院区神经内科、神经外科、心内科、心外科和血管外科等5个科室专业参与建设,脑科中心成功申报省级区域医疗中心;青岛院区牵头申请建立甲状腺区域治疗中心。

### 科研教学水平持续改善 强化医院发展内生动力

开诊以来,始终本着“科技兴院,人才强院”的发展准则,积极开展有助于科研发展的各项举措,实现了从无到

有、逐步推进、稳定发展的局面。医院目前共获批纵向科研项目102项,资助金额2200余万元,发表SCI论文454篇,获中华医学科技奖1项、省部级科技奖励9项、市级科技奖励9项,获国家发明专利58项。

结合医院科研发展实际,制定并完善了科研管理制度体系。为不断鼓励与支持科研创新,先后设立了院内科研启动基金项目、柔性人才科研指导项目、英才计划科研项目以及新入职博士科研启动项目,累计资助院内项目211项,资助金额964万元。为给科研人员创造有力的科研环境,医院建立了医学实验中心、实验动物中心和生物样本库等,为满足全院科研实验需求提供了重要的平台支撑;获批建设了山东省微生物生态研究与诊疗中心;青岛市线粒体医学重点实验室顺利通过验收。

### 践行社会公益责任 持续提升社会服务能力

新冠肺炎疫情防控期间,医院第一时间成立疫情防控指挥部,先后召开防控协调会议42次。大力加强防疫条件建设,改扩建发热门诊,新增发热门诊留观病房,增设方舱CT,完善硬件设施;充实人员配置,整合规范预检分诊,从全院抽调40名医护人员组成预检分诊

队伍,固定发热门诊工作人员并抽调骨干轮转支援,组建新冠肺炎医疗救治队伍。2020年10月,青岛启动全面核酸检测,医院高度重视,科学部署,共计派出26支队伍254名医护人员支援青岛各区市的核酸采样工作。医院疫情常态化防控期间,一手抓疫情防控、一手抓医疗服务,在做好疫情防控工作的同时积极开展正常诊疗工作,业务运行逐步恢复,实现了统筹疫情防控、医疗服务和事业发展的新格局。

### 全力推进二期建设 开拓未来发展新局面

山东大学齐鲁医院(青岛)二期项目为青岛市重点项目,位于市北区合肥路北、劲松四路东,一期西侧。项目规划总建筑面积28.38万平方米,规划总床位数1104张,配套建设停车位2320辆,预计2023年10月前竣工。

二期项目投入使用后,将大幅度增加医院的发展空间,在科室设置上更加注重专业特色,与一期项目差异化和协同化发展。项目的设计自始至终贯彻“以病人为中心”的服务理念和“以医务人员为中心”的发展理念。门诊区域采用“医疗街”布局,各科室的候诊厅通过医疗街相连,完整且独立。功能检查室与诊室“唇齿相依”,设置在专科门诊区中,患者可一站式完成诊疗检查,减少就医过程来回奔波。病房楼各楼层东北侧统一设置保健病区,通过专用电梯相连,实现保健特需服务与专业专科的有机融合。同时,病区设置独立的医护办公区、宣教区、休闲区,增加医护工作空间、医患交流空间,综合提升工作舒适度和患者就医体验。

### 相关链接: 青岛市疑难罕见病诊治中心揭牌仪式在山东大学齐鲁医院(青岛)举行

2021年6月18日上午,青岛市疑难罕见病诊治中心揭牌仪式暨首届疑难罕见病学术讨论会在山东大学齐鲁医院(青岛)学术报告厅举行。青岛市卫生健康委员会主任、青岛市中医药管理局局长薄涛,山东大学齐鲁医院副院长兼青岛院区区长、青岛市疑难罕见病诊治中心主任焉传祝出席揭牌仪式并致辞。青岛市卫健委医政医管药政处副处长(主持工作)徐大韬、市北区卫健局局长徐美丽及各区市卫健局相关领导,青岛大学附属医院、青岛市市立医院、青岛市中心医院和青岛市中医医院(市海慈医院)等医院的专家教授,医联体成员单位代表,山东大学齐鲁医院(青岛)副院长高海东,院内各临床科室、行政管理部门负责人和医生代表参加揭牌仪式。山东大学齐鲁医院(青岛)副院长张增方主持揭牌仪式。

焉传祝表示,中心成立后,将在青岛市卫健委的支持下,不断强化中心建设,持续完善服务流程,向疑难罕见病患者提供包括诊断、治疗、康复、遗传咨询、生育指导等全方位的服务;发挥中心的辐射作用,提高青岛地区各医疗机构对疑难罕见病的认识;积极与药物研发机构密切合作,开展孤儿药物临床试验。同时呼吁社会关爱疑难罕见病患者,促进医保支付改革和慈善救助项目的实施,为罕见病患者争取更多的社会保障。